

Jaarverslag 2020

OP NAAR EEN BONTVRIJE WERELD



INHOUD

Voorwoord	3
Missie en visie	4
Hoogtepunten 2020	5
Organisatie	6
Inleiding	6
Vrijwilligers	6
Samenwerking	6
Bestuur	7
Medewerkers	7
Campagnes	8
Inleiding	8
Terugstuuractie bont in speelgoed	8
Bont Girl	8
Over en sluiten	8
Dom Bontje	8
Zeehondenjacht Canada	9
Te Bont Politie	9
Stop de knuppels in Namibië	9
Airforce: je bent er bijna	9
Fondsenwerving en communicatie	10
Inleiding	10
Educatie	10
Overige inkomsten	11
E-mail nieuwsbrief	11
Donateurs	11
Schenken en nalaten	11
Webshop	11
Financiële resultaten	12
Inleiding	12
Financieel beleid	12
Financieel resultaat	12
Kerngetallen	12
Kosten en beheer organisatie	13
Legaten	13
Een vooruitblik	14

1 VOORWOORD



Het was een bijzonder jaar, met een heel mooie doorbraak. Er kwam een einde aan de nertsenhoudery in Nederland! Een groot succes waar Bont voor Dieren jarenlang voor heeft gestreden. En niet voor niets: eind 2020 sloot de laatste Nederlandse nertsenhouders dan eindelijk zijn deuren.

En we hadden nog veel meer grote en ook kleinere successen. Zo kwam begin januari op spectaculaire wijze de documentaire Bont Girl uit. Het op deze wijze blootleggen van de Chinese bontindustrie heeft veel jonge mensen bereikt en aan het denken gezet over het dragen van bont. Daarnaast zijn we actief geweest op straat met straatacties zoals met de Te Bont Politie, zolang en voor zover dat mogelijk was in verband met de coronamaatregelen. We hebben campagnes opgezet, protestacties gehouden, oproepen gedaan naar politici wereldwijd door middel van brieven en petitie's en helaas ook weer rechtszaken moeten voeren tegen illegale praktijken van de nertshouders.

In april namen we na een jaar afscheid van onze directeur Natalie Wanga en verwelkomden we Sandra Schoenmakers als nieuwe directeur. Veel tijd om zich in te lezen had Sandra niet, want de nertsensector lag al onder vuur vanwege uitbraken van het coronavirus bij nertsen die vervolgens gemakkelijk op mensen oversprongen. Veel nertsen zijn ernstig ziek geworden door de coronabesmetting alvorens (vroegtijdig) vergast te worden. 2020 was voor al deze dieren een jaar van extra veel pijn en ellende.

Wij gaan onverminderd door met onze strijd voor alle bontdragende dieren die nog wel lijden: in kooitjes, in wildklemmen of op het ijs waar zeehonden nog steeds doodgeknuppeld worden. Er moet nog steeds veel gebeuren, nationaal en internationaal.

We hebben een team van zeer betrokken en deskundige mensen die iedere dag weer alles uit de kast halen om een einde te maken aan de verschrikkelijke bontindustrie. We hebben ook in 2020 weer kunnen rekenen op zoveel lieve vrijwilligers, op vele betrokken donateurs en sympathisanten zonder wie wij dit alles nooit hadden kunnen bereiken. Zoveel dank aan iedereen die zijn of haar steen bijdraagt aan onze belangrijke missie! Dank voor jullie betrokkenheid, hulpvaardigheid en inzet. We gaan de bontindustrie de wereld uithelpen, dat is zeker. Maar daarbij hebben we jullie allemaal weer heel hard nodig. Op naar het volgende succesjaar 2021!

Myrna van de Laar
Voorzitter Bont voor Dieren



Bont voor Dieren komt in actie tegen dierenleed. Wij zetten ons in voor alle dieren die het slachtoffer zijn van de bontindustrie. De bontindustrie is ethisch onverantwoord en kenmerkt zich door dierenleed.

Wij streven ernaar dat:

- consumenten geen bont kopen of dragen
- politici wettelijke maatregelen nemen tegen de bontindustrie
- modeontwerpers geen bont in hun collecties gebruiken
- winkels stoppen met de verkoop van bontproducten

Bont voor Dieren zet zich in voor alle dieren die het slachtoffer zijn van de bontindustrie door te streven naar een wereldwijd verbod op de productie en verkoop van bont. Om dit te bereiken voeren wij campagnes, geven voorlichting, doen onderzoek en lobbyen bij overheden.

HOOGTEPUNTEN 2020



VAN MAAND TOT MAAND

DECEMBER

- Airforce: geen bont in nieuwe collecties
- Het is voorbij, de nertsenkooien zijn leeg



SEPTEMBER

- Frankrijk verbiedt bontfokkerij
- VK wil verkoop bont verbieden
- Nordstorm gaat bontvrij
- Wordt Polen bontvrij?

AUGUSTUS

- Crowdfunding digitale gastles
- Bont in speelgoed



JULI

- Bosnië is bontvrij
- Silent protest pelsrobberijacht Namibië

JUNI

- Demonstratie sluiting nertsenfokkerijen



MEI

- Protestmail sluiting nertsenfokkerijen

NOVEMBER

- Motie importverbod op bont in Nederland aangenomen
- Airforce is er bijna, maar nog niet helemaal
- Kopenhagen Fur sluit de deuren

OKTOBER

- Draag geen Dierendag straatactie
- Zondag met Lubach: weg met coronabont
- Israël wil bont voor een deel verbieden
- Estland werkt aan bontfokverbod
- Lancering burgerinitiatief algeheel verbod op bont

MAART

- Succesvolle vrijwilligersdag
- Snoetje tegen Canadese zeehondenjacht



JANUARI

- Lancering documentaire Bont Girl
- Lil' Kleine grote winnaar Dom Bontje

FEBRUARI

- #dollypartonchallenge
- Te bont politie vat bontdragers in de kraag

APRIL

- Geen zeehondenjacht in Canada!
- Canada Goose: geen nieuw bont meer
- Saga Furs sluit bontveiling dramatisch af



2 ORGANISATIE

- INLEIDING

Wij zouden niet zo succesvol kunnen zijn zonder de enorme inzet van onze medewerkers en de steun van het bestuur en onze vrijwilligers. Zij zijn onmisbaar voor het uitvoeren van de werkzaamheden. Daarnaast werken wij wereldwijd samen met gelijkgestemde organisaties om onze doelstellingen te behalen.

2.1 VRIJWILLIGERS

Zonder vrijwilligers is het onmogelijk om straatcampagnes, gastlessen en andere werkzaamheden uit te voeren. Het team van beschikbare vrijwilligers bestond in 2020 uit ruim 150 mensen. Daarvan hebben zo'n 30 vrijwilligers een actieve bijdrage kunnen leveren, vanwege de coronamaatregelen. Deze enorme toename van het aantal vrijwilligers in vergelijking met de voorgaande jaren is te verklaren door een groot aantal aanmeldingen na het tonen van de documentaire Bont Girl.



2.2 SAMENWERKING

Dierencoalitie

De Dierencoalitie komt vier keer per jaar bijeen voor een algemene ledenvergadering. Daarin worden campagnes en strategieën besproken en expertise uitgewisseld. Tevens wordt besloten op welke dierenwelzijnsthema's gezamenlijk actie wordt ondernomen. Bont voor Dieren heeft zitting in het bestuur als penningmeester. Het bestuur vergadert eens per twee maanden.



Fur Free Alliance

Bont voor Dieren is lid-organisatie en bestuurslid van de Fur Free Alliance. Dit samenwerkingsverband bestaat uit 55 organisaties wereldwijd die zich inzetten tegen bont. Samen lobbyen wij bij de Europese Unie, voeren we gemeenschappelijke campagnes en adviseren en ondersteunen we elkaar.

Eurogroup for Animals

Eurogroup for Animals is een Europese belangenorganisatie voor dieren en heeft als doel het welzijn van zoveel mogelijk dieren te verbeteren en hun belangen te verdedigen. Bont voor Dieren is een van de 70 lidorganisaties.



2.3 BESTUUR

In 2020 vergaderde het bestuur vijf keer. De reguliere overleggen vonden plaats op het kantoor van Bont voor Dieren en via videobellen. De jaarlijkse beleidsdag, met directeur en bestuur, vond in oktober plaats.

Tijdens deze bijeenkomst zijn de prioriteiten voor het komende jaar bepaald die terugkomen in het jaarplan 2021.

Myrna van de Laar is voorzitter van

het bestuur. Boris Janssen zet zich in als secretaris. John Soedirman en Jasper Blom vervulden het penningmeesterschap. Wendy Nagel is algemeen bestuurslid.

2.4 MEDEWERKERS

Gedurende het jaar vonden er persoonlijke wisselingen plaats. Beleidsmedewerker Femke Zandberg heeft afscheid genomen na een dienstverband van meer dan tien jaar. Directeur Natalie Wanga is afgetreden. Karen Soeters is voor een tijdelijke periode toegetreden als directeur. Sandra Schoenmakers is in april aangesteld als directeur. In juni is Amy Veenboer in dienst getreden als beleidsmedewerker.

De totale kosten (brutoloon, vakantiegeld, werkgeverslasten sociale verzekeringspremies, werkgeverslasten pensioenregeling en transitievergoeding) van Natalie Wanga in 2020 bedroegen € 16.049.

De totale kosten (brutoloon, vakantiegeld, werkgeverslasten sociale verzekeringspremies en werkgeverslasten pensioenregeling) van Sandra Schoenmakers in 2020 bedroegen € 33.214.

De totale kosten van interim directeur Karen Soeters in 2020 bedroegen € 9200.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden blijft binnen het maximum volgens de regeling beloningen directieleden goede-doelenorganisaties (categorie D = max. € 79.348). Het gemiddelde aantal FTE in 2020 was 3,9.



Sandra Schoenmakers



Danielle Knipscheer



Amy Veenboer



Noël van de Wiel



Moranni te Winkel



Vanessa Blakeslee



Catherine Sitsen



Nori

ONS TEAM

3 CAMPAGNES

- INLEIDING

Wij zijn ervan overtuigd dat mensen de waarheid achter bont moeten weten. We doen dit door gedurende het jaar verschillende campagnes uit te voeren. Met deze aandacht boeken wij grote resultaten, bedrijven passen hun beleid aan en consumenten zweren bont af. We geloven in een positieve aanpak, onze campagnes hebben vaak een ludieke insteek.

3.1 TERUGSTUUR-ACTIE BONT IN SPEELGOED

Dankzij oplettende volgers is ontdekt dat er bont in speelgoed was verwerkt, namelijk in een kleipop en een puzzel. De fabrikant van de kleipop heeft na contact direct besloten een streng bontvrij-beleid te gaan hanteren. De puzzel was in Frankrijk geproduceerd. Onze Franse zusterorganisatie One Voice heeft overlegd met de fabrikant. Daaruit bleek dat de puzzel uit een oude collectie kwam. Na enig overleg is ook het puzzelmerk bontvrij.

3.2 BONT GIRL

De lancering van de documentaire 'Bont Girl' was een overweldigend succes! Voormalig Dom Bontje Famke Louise was, in samenwerking met Bont voor Dieren en Videoland, in het diepste geheim

naar China afgereisd om met eigen ogen de afschuwelijke praktijken van de bontindustrie te aanschouwen. De documentaire heeft veel impact en invloed gehad op het gedrag van jongeren.



3.3 OVER EN SLUITEN

Een groot deel van het jaar stond in het teken van de nertsens. Drie jaar eerder dan verwacht staan de kooien in Nederland leeg. De reden was het coronavirus, waar de nertsens gevoelig voor blijken te zijn. De dieren raakten in een hoog tempo besmet, een zorgelijke situatie die leidde naar een online

petitie en een protestactie in Den Haag om de fokkerijen per direct en definitief te sluiten. Ook zijn er meerdere brieven gestuurd naar de minister. Met succes, na de jarenlange strijd is het eindelijk over en sluiten voor de nertsenhouders in Nederland!



3.4 DOM BONTJE

Rapper Lil' Kleine was de grote winnaar van de Dom Bontje verkiezing. Al jaren organiseren wij de gevreesde verkiezing en er werd wederom massaal gestemd door dierenliefhebbers die vinden dat bont echt niet meer kan. Met een ruime meerderheid van de stemmen versloeg Lil' Kleine rapper Boef en zanger Gerard Joling. Zij eindigden ver achter hem als tweede en derde. Het management van Lil' Kleine was onbereikbaar voor een reactie. De prijs in de vorm van een award kon daarom niet overhandigd worden.

3.5 ZEEHONDENJACHT CANADA

Op onze social mediakanalen hebben we kinderen en volwassenen opgeroepen zich uit te spreken tegen de zeehondenjacht. Dit deden mensen door een zeehondensnoet op het gezicht te schminken. Ook hebben wij een petitie opgesteld tegen de jacht.



In 2020 heeft er voor het eerst sinds onze oprichting geen commerciële jacht plaatsgevonden. Oorzaak was de wereldwijde coronacrisis, waardoor jagers het ijs niet op mochten. Dit houdt in dat tienduizenden dieren een vreselijke dood bespaard is gebleven. Wij hebben het Canadese Ministerie van Visserij en premier Justin Trudeau met een officiële brief opgeroepen nu eens en voor altijd met deze barbaarse en onnodige jacht te stoppen.

3.6 TE BONT POLITIE

Hoewel de winter niet echt doorzette, was er genoeg te doen voor de Te Bont Politie. In Almere, Hoofddorp, Zaandam, Purmerend en Breda werden symbolische boetes uitgeschreven voor bontdragers. Dorien Rose en Sony Lorenzo waren ook aanwezig bij een aantal acties en zorgden voor de nodige media-aandacht.

3.7 STOP DE KNUPPELS IN NAMIBIË

Ook de pelsrobberijacht in Namibië is naar alle waarschijnlijkheid niet doorgegaan vanwege de coronapandemie. Toch hebben wij actiegevoerd, omdat de jacht nog steeds niet verboden is. Met een 'silent protest' vroegen wij aandacht voor de barbaarse pelsrobberijacht in Namibië. We stonden symbolisch op het strand van Zandvoort, omdat de dieren in Namibië op het strand worden doodgeknuppeld.



3.8 AIRFORCE: JE BENT ER BIJNA

Al jarenlang voeren wij actie tegen het Nederlandse modemerkt Airforce. Wij hadden in het vroege najaar opgemerkt dat zij geen jassen met bontkraag meer verkochten in de webshop, in de winkels was dit nog wel mogelijk. Daarom riepen wij, met hulp van influencers, onze achterban op om een ansichtkaart te versturen naar het merk en dit te delen op social media. De oproep was om ook in de winkel te stoppen met de verkoop van bont.

De kaarten zijn overhandigd bij het hoofdkantoor van Airforce. Gelukkig werd de deur voor ons geopend en konden wij de zak met kaarten geven. Vervolgens werden we binnen uitgenodigd om toelichting te geven over onze actie. Het mooiste nieuws? Airforce heeft toegezegd geen gebruik van bont op het programma te hebben de komende jaren!

4 FONDSSENWERVING EN COMMUNICATIE

- INLEIDING

Zonder de steun van onze donateurs en achterban zou Bont voor Dieren geen bestaansrecht hebben. De inkomsten worden direct besteed aan voorlichting en campagnes met het doel consumenten en jongeren zich bewust te maken van de herkomst van de bontkraag.



4.1 EDUCATIE

Gastles

Wij verzorgen gastlessen op basisscholen, het voortgezet onderwijs en middelbaar onderwijs. De lessen worden gegeven door vrijwilligers. Bont voor Dieren heeft in 2020 slechts op vier scholen gastlessen gegeven. Er stonden veel meer lessen gepland, maar deze zijn geannuleerd wegens corona.

Spreekbeurtpakket

Het gratis spreekbeurtpakket is te downloaden via onze website. Daarnaast kan er ook extra uitdeel-

materiaal aangevraagd worden. In 2020 hebben 60 leerlingen extra uitdeelmateriaal opgevraagd voor de spreekbeurt. Op deze manier worden vele jongeren bereikt met onze boodschap.

Digitale gastles

In 2020 is een digitale gastles opgenomen. Door corona konden wij de scholen niet bezoeken, daarom ontstond het idee om de lessen digitaal te verzorgen. De gebruikelijke gastles zal blijven bestaan, de digitale les is hier een aanvulling op.

4.2 OVERIGE INKOMSTEN

Vermogensfondsen

Er zijn een aantal vermogensfondsen aangeschreven, waarvan twee met een positief resultaat. Zowel van Bouwstenen voor dierenwelzijn als van Abri voor Dieren hebben wij een bedrag van € 1350 ontvangen voor het financieren van een poster-campagne op scholen. Op alle 93 middelbare scholen in Utrecht, Den Haag en Rotterdam zijn minimaal drie confronterende posters per school zichtbaar geweest.

Digitale collectebus

De digitale collectebus is ingezet voor de financiering van de digitale gastles. Er is ruim € 2000 gedoneerd, wat voldoende was om de les op te laten nemen. Er zijn 323 donaties gedaan. Het gemiddelde donatiebedrag was € 6,44.

VriendenLoterij

Wij werken al een aantal jaren samen met de VriendenLoterij. In 2020 hebben wij een belactie gehouden, om het aantal verkochte loten ten behoeve van Bont voor Dieren te vergroten. Dit heeft geleid tot 10 extra loten.



4.3 E-MAIL NIEUWSBRIEF

Er zijn 17 nieuwsbrieven verstuurd naar onze achterban. Gemiddeld is de nieuwsbrief door 25,4% geopend, het gemiddelde aantal kliks op links is 6,6%. Het aantal inschrijven voor de nieuwsbrief is gegroeid van 16.923 in 2019 tot 18.240 in 2020. De nieuwsbrief zorgt voor betrokkenheid bij onze achterban, de nieuwsbrief wordt voornamelijk informatief en activerend ingezet.

4.4 DONATEURS

In 2020 is € 195.411,54 gedoneerd door structurele donateurs met een gemiddeld bedrag van € 6,10. In 2020 hebben 3436 individuele donateurs in totaal € 78.650,83 gedoneerd. Het gemiddelde bedrag was € 22,89.

4.5 SCHENKEN EN NALATEN

In 2020 is een bedrag van € 24.308 geschonken door donateurs met een schenkingsovereenkomst.

In 2020 hebben we € 90.192,00 aan nalatenschappen ontvangen.

4.6 WEBSHOP

De opbrengst van de webshop-artikelen komen geheel tegen goede aan onze campagnes. Bij de inkoop streven wij naar duurzame grondstoffen, met natuurvriendelijke productiemethoden en onder correcte werkomstandigheden.

Verkoop artikelen:

Verkoop artikelen	€	10.820
Inkopen artikelen	€	3.624
Inkoopwaarde voorraad	€	-2.854
Opbrengst	€	4.342

Aantal verkochte webshop-artikelen: 769

Aantal nieuwe webshopartikelen:

Jute shopper Ik Shop Bontvrij
Mondkapjes
Pen #stopdeknuppels
T-shirt Fur coats are worn by
Katoenen tasje #stopdeknuppels
Knuffel Snoetje
Zilveren ketting met vosje

Top 5 meest verkochte artikelen:

Winkelwagenmuntjes (82 stuks)
Mondkapjes (81 stuks)
Setje van 10 kerstkaarten (55 stuks)
Atti tasjes (37 stuks)
Hoodie Be Fur Free for Fox Sake (24 stuks)



5 FINANCIËLE RESULTATEN

- INLEIDING

De zwaartepunten die Bont voor Dieren op het gebied van beleid en campagne heeft gelegd in het jaarplan 2020, zijn terug te vinden in de 'Jaarrekening Bont voor Dieren 2020'. Soms dwingen externe ontwikkelingen ons gedurende het jaar tot bijsturen van de prioriteiten, dan is dit ook zichtbaar in de jaarrekening. Door op deze wijze flexibel en met wijsheid om te gaan met de ons toevertrouwde gelden, toont Bont voor Dieren dat de inkomsten niet opgespaard moeten worden in de vorm van vermogen, maar op zinvolle en effectieve wijze aan de doelstelling van Bont voor Dieren moeten worden besteed.

6.1 FINANCIËEL BELEID

In 2020 heeft de jaarlijkse controle plaatsgevonden ten behoeve van het CBF-certificaat voor Goede Doelen. Dit had een positief resultaat, waardoor Bont voor Dieren het keurmerk behoudt. Ook heeft Bont voor Dieren het ANBI-keurmerk. Het financieel verslag en jaarverslag voldoen aan de regels van beiden keurmerken.

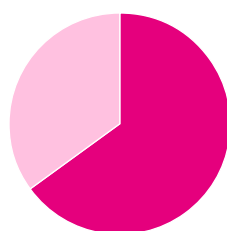


GOED DOEL



6.2 FINANCIËEL RESULTAAT

Er is in 2020 € 232.911 besteed aan de doelstelling. De continuïteitsreserve is bepaald op basis van de veronderstelling dat een buffer van minimaal 55% en maximaal 65% van de lasten die direct verband houden met de exploitatie van Bont voor Dieren toereikend is (campagnekosten uitgezonderd). In 2020 bedroeg het resultaat € 48.030. Dit bedrag is voor € 15.250 toegevoegd aan de continuïteitsreserve en voor € 32.780 toegevoegd aan de overige reserve. Baten uit acties van derden bedroegen € 9.760.



Doelmatige bestedingen

- Besteding doelstelling
- Overige kosten

6.3 KENGETALLEN

In 2020 bedraagt het percentage 'totaal bestedingen aan doelstellingen' gedeeld door 'totaal van baten' 56%. Het percentage 'kosten eigen fondswerving' gedeeld door 'baten uit eigen fondswerving' bedraagt in 2020 15%.

6.4 KOSTEN EN BEHEER ORGANISATIE

De kosten voor beheer en administratie bedroegen in 2020 € 58.225

6.5 LEGATEN

Voor 2020 was een bedrag van € 45.000 begroot voor de inkomsten via nalatenschappen. Het werkelijke ontvangen bedrag was € 90.192.



7 OP WEG NAAR 2021: EEN VOORUITBLIK



Als we in 2021 net zulke fantastische resultaten behalen als afgelopen jaar, waarin alle nertsenfokkerijen in Nederland definitief hun deuren moesten sluiten, ben ik een blij mens. Ik ben echter ook realistisch en vrees dat het bij dromen blijft. Daarom gaan we ook dit jaar (en de jaren daarna) door met onze strijd voor de dieren die het slachtoffer zijn van de bontindustrie.

De coronacrisis brengt een hoop narigheid, maar voor de dieren in de bontindustrie kan het hun bevrijding betekenen. In navolging van Nederland worden in steeds meer landen de nertsenfokkerijen in elk geval tijdelijk gesloten. Dan is het nog maar een kleine stap naar permanente sluiting. Samen met onze zusterorganisaties in de Fur Free Alliance zijn we een wereldwijde petitie tegen bontfokkerijen gestart en hopen daarmee de regeringen van de betreffende landen zover te krijgen daartoe te besluiten.

In Nederland zijn de fokkerijen dan wel verleden tijd, bont is nog steeds volop te koop en bederft het straatbeeld. Daarom zijn we in oktober 2020 gestart met een burgerinitiatief voor een bontimportverbod. We hebben 40.000 handtekeningen nodig. Dat is veel. Met voorlichtingscampagnes blijven we onze landgenoten informeren over het leed achter bont. Deze bewustwording zal helpen mensen het burgerinitiatief te laten ondertekenen. Met onze digitale gastles informeren we ook de jongeren in het basis- en voortgezet onderwijs. Met voorlichting kun je niet vroeg genoeg beginnen.

Ook gaan we door met onze acties tegen de zeehondenjacht in Canada en de pelsrobberijacht in Namibië. Deze jacht heeft in 2020 door de coronacrisis goeddeels stilgelegen, maar we vrezen dat de jagers zodra het weer kan, hun knuppels weer oppakken. En dat moeten we zien te voorkomen, voorgoed.

We hebben een vol jaar voor de boeg. Met het team van Bont voor Dieren, en met hulp van al onze vrijwilligers en donateurs blijven we keihard aan het werk, net zolang totdat alle bont de wereld uit is.

Sandra Schoenmakers



Stichting Bont voor Dieren

Amsterdam

Jaarrekening 2020



INHOUDSOPGAVE

PAGINA

1	Balans per 31 december 2020	2
2	Staat van baten en lasten over 2020	3
3	Waarderingsgrondslagen	4
4	Toelichting op de balans per 31 december 2020	5
5	Grondslagen voor resultaatbepaling	8
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	9
7	Uitvoeringskosten eigen organisatie naar bestemming	13
8	Begroting over 2021	14
9	Toelichting op de begroting over 2021	15
10	Kasstroomoverzicht over 2020	19
11	Overige gegevens	20

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorgestelde resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Materiële vaste activa	1.621		2.095	
Financiële vaste activa	<u>7.352</u>		<u>7.352</u>	
		8.973		9.447
<u>Vlottende activa</u>				
Vorraden	13.750		16.604	
Vorderingen	71.738		58.463	
Liquide middelen	<u>335.431</u>		<u>295.193</u>	
		420.919		370.260
TOTAAL ACTIVA		<u>429.892</u>		<u>379.707</u>

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Continuïteitsreserve	184.600		169.350	
Bestemmingsfondsen	0		0	
Overige reserve	<u>223.137</u>		<u>190.357</u>	
		407.737		359.707
<u>Kortlopende schulden</u>		22.155		20.000
TOTAAL PASSIVA		<u>429.892</u>		<u>379.707</u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020		2020		2019	
	Afrekening		Begroting		Afrekening	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten eigen fondsenwerving	399.439		395.000		448.813	
Baten uit acties van derden	9.760		16.000		12.179	
Financiële baten minus lasten	0		100		59	
Verkoop artikelen	<u>4.342</u>		<u>10.000</u>		<u>1.065</u>	
Som der baten		413.541		421.100		462.116
Lasten						
Besteed aan doelstellingen*						
Pelsdierenfokkerij	54.910		60.734		25.787	
Bont en Mode	53.052		65.189		66.485	
Zeehonden	15.939		18.399		22.583	
China	5.039		15.559		6.930	
Europese campagne	8.254		8.632		12.594	
Gezamenlijke acties	27.047		25.040		22.761	
Voorlichting en Public Relations	<u>68.671</u>		<u>83.806</u>		<u>69.569</u>	
		232.911		277.358		226.709
Wervingskosten						
Kosten eigen fondsenwerving	58.004		62.706		61.208	
Kosten overige baten	<u>16.372</u>		<u>14.786</u>		<u>16.339</u>	
		74.376		77.493		77.547
Beheer en administratie						
Kosten beheer en administratie		58.225		61.694		61.725
Som der lasten		365.511		416.545		365.981
Resultaat		<u><u>48.030</u></u>		<u><u>4.555</u></u>		<u><u>96.135</u></u>
Toevoeging/ onttrekking aan:						
Crowdfunding		0				0
Continuïteitsreserve		15.250				24.400
Overige reserve		32.780				71.735

3. WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en rekening houdend met eventuele restwaarden.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden

De vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	2020	2019
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
Boekwaarde per 1 januari	2.095	2.372
Bij: investeringen	1	0
Af: afschrijving boekjaar	-475	-277
Boekwaarde per 31 december	<u>1.621</u>	<u>2.095</u>

Specificatie

Aanschafwaarde	25.224	25.224
Cumulatieve afschrijving	-23.603	-23.129
Boekwaarde per 31 december	<u>1.621</u>	<u>2.095</u>

De afschrijving op de materiële vaste activa bedraagt 20%.

Financiële vaste activa

Waarborgsom	<u>7.352</u>	<u>7.352</u>
-------------	--------------	--------------

Voorraad verkoopmaterialen

Boekwaarde per 1 januari	16.604	7.353
Mutatie boekjaar	-2.854	9.251
Boekwaarde per 31 december	<u>13.750</u>	<u>16.604</u>

Vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	5.432	3.706
Debiteuren	100	321
Nog te ontvangen rente	0	59
Nog te ontvangen bedragen	66.206	54.377
	<u>71.738</u>	<u>58.463</u>

Liquide middelen

ASN bank spaarrekening	254.629	234.571
Triodos betaal- en spaarrekening	51.618	45.672
ING bank rekening-courant	29.019	14.690
ABN AMRO	12	147
Kasgeld	153	113
	<u>335.431</u>	<u>295.193</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	2020	2019
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Saldo per 1 januari	169.350	144.950
Resultaatbestemming boekjaar	15.250	24.400
Saldo per 31 december	184.600	169.350

De continuïteitsreserve is bepaald op basis van de veronderstelling dat een buffer van minimaal 55% en maximaal 65% van de lasten die direct verband houden met de exploitatie van de stichting toereikend zijn (campagnekosten uitgezonderd). In 2020 bedroegen deze lasten € 284.000 hetgeen resulteert in een reserve van € 184.600.

Bestemmingsfondsen

Crowdfunding

Saldo per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming boekjaar	0	0
Saldo per 31 december	0	0

Overige reserve

Saldo per 1 januari	190.357	118.622
Resultaatbestemming boekjaar	32.780	71.735
Saldo per 31 december	223.137	190.357

Kortlopende schulden

Belastingen en premies inzake sociale zekerheid	4.337	3.788
Overige overlopende posten	15.185	13.428
Crediteuren	2.633	2.784
	22.155	20.000

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurovereenkomst

Voor de huur van kantoorruimte aan de Panamalaan 110 te Amsterdam is door Stichting Bont voor Dieren een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de huurovereenkomst is 1 april 2016.

Deze overeenkomst heeft een looptijd initiele looptijd van drie jaar en wordt nu telkenmale verlengd met de duur van één jaar.

Leaseovereenkomsten

De stichting heeft een tweetal lopende leaseovereenkomsten. Op 7 december 2018 is een leaseovereenkomst ingegaan voor de lease van een printer/scanner. De overeenkomst heeft een duur van 72 maanden ad € 88,14 per maand.

Daarnaast loopt er een leaseovereenkomst voor een frankeermachine ad € 21,50 per maand.

5. GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts zijn genomen indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Nalatenschappen worden in het boekjaar opgenomen waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toerekening uitvoeringskosten eigen organisatie

Bij de toerekening van de personeels- en overige personeelkosten is de geschatte tijdsbesteding van de personeelsformatie gehanteerd. De huisvestings-, kantoor-, bestuurs-, algemene- en afschrijvingskosten worden toegerekend op basis van individuele schatting per kostensoort.

De kosten van beheer en administratie bestaan uit de door de stichting gemaakte kosten in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering, waardoor deze niet aan de doelstelling of werving van baten kunnen worden toegerekend.

De campagnekosten, uitvoeringskosten fondsenwerving en kostprijs verkoop artikelen houden rechtstreeks verband met hetzij de doelstelling hetzij de werving van baten waardoor deze hier volledig aan zijn toegerekend.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2020	2019
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Donaties, giften en schenkingen</u>			
Donaties	207.963	250.000	207.408
Giften en schenkingen	101.284	90.000	78.382
Crowdfunding	0	10.000	0
	<u>309.247</u>	<u>350.000</u>	<u>285.790</u>
<u>Nalatenschappen</u>	<u>90.192</u>	<u>45.000</u>	<u>163.023</u>
<u>Baten uit acties van derden</u>			
Sponsoring	2.456	7.000	1.202
Sponsorloterij	6.968	7.000	8.518
Rechterlijke procedures	0	0	512
Ontvangen provisie	336	2.000	1.947
Totaal aandeel in acties van derden	<u>9.760</u>	<u>16.000</u>	<u>12.179</u>
<u>Financiële baten minus lasten</u>			
Ontvangen rente	<u>0</u>	<u>100</u>	<u>59</u>
<u>Verkoop artikelen</u>			
Verkoop artikelen	10.820	20.000	7.270
Inkopen artikelen	-3.624	-10.000	-6.298
Voorraadmutatie	-2.854	0	93
	<u>4.342</u>	<u>10.000</u>	<u>1.065</u>
<u>Personeelskosten</u>			
Brutoloon	163.969	171.086	145.061
Sociale lasten	33.564	34.217	27.501
Pensioenlasten	8.301	6.844	5.710
	<u>205.834</u>	<u>212.147</u>	<u>178.272</u>
Uitkering ziekengeld	-13.595	0	-2.301
	<u>192.239</u>	<u>212.147</u>	<u>175.971</u>

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2020	2019
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	4.187	5.000	2.977
Kosten ARBO-dienst	456	238	379
Interim manager	9.200	0	0
Declaraties vrijwilligers	3.888	6.000	6.221
Reis- en verblijfkosten	4.795	7.000	8.700
Wervingskosten	1.470	100	1.241
Opleidingskosten	310	0	90
Kantine	230	600	906
Overige personeelskosten	4.885	2.500	3.821
	<u>29.421</u>	<u>21.438</u>	<u>24.335</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	24.348	25.000	23.747
Energie en water	3.153	2500	3.201
Onroerend-goedbelasting	772	1.400	876
Beveiligingskosten	780	600	469
Schoonmaakkosten	369	200	73
Overige huisvestingskosten	59	600	32
	<u>29.481</u>	<u>30.300</u>	<u>28.398</u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	734	1.500	398
Onderhoud inventaris	945	500	29
Kleine inventaris	1.751	3.000	674
Huur inventaris	336	500	413
Communicatie	2.347	1.400	1.754
Computerkosten	2.971	3.500	3.462
Kopieermachine/drukwerk	1.237	3.000	2.657
Internet	2.546	3.500	1.709
Porti	100	100	100
Parkeerkosten	2.129	2.300	2.077
Overigen	597	500	223
	<u>15.693</u>	<u>19.800</u>	<u>13.496</u>

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2020	2019
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	308	1.000	418
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	2.118	3.000	3.872
Administratiekosten	9.693	10.000	10.541
Advieskosten	1.524	250	559
Geschenken	43	600	74
Representatiekosten	0	200	0
Abonnementen	2.161	550	1.294
Certificaat	0	600	517
Overige algemene kosten	754	500	659
	16.293	15.700	17.516
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving inventaris	475	400	277
<u>Buitengewone baten minus lasten</u>			
Buitengewone baten	0	0	0
CAMPAGNEKOSTEN			
<u>Pelsdierenfokkerij</u>			
Pelsdierenfokkerij	3.556	6.000	3.057
<u>Bont en Mode</u>			
Bont en Mode	8.503	20.000	21.438
<u>Zeehonden</u>			
Zeehonden	3.955	7.000	4.819
<u>China</u>			
China	44	10.000	282

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2020	2019
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Europese campagne</u>			
Europese campagne	0	1.000	0
<u>Gezamenlijke acties</u>			
Gezamenlijke acties	11.445	9.500	10.167
<u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	14.539	8.000	15.440
<u>Voorlichting en PR</u>			
Bont voor dierenblad	16.492	27.000	17.879
PR/ledenbinding/werving	6.114	6.000	8.338
Internetsite	0	1.800	171
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	0	800	3.477
Gastlessen	127	400	0
Porti	5.929	9.000	3.974
	28.662	45.000	33.839
<u>Uitvoeringskosten fondsenwerving</u>			
Kosten webwinkel	50	1.500	50
Kosten database	5.638	2.000	12.020
Kosten betalingsverkeer	5.144	5.460	4.433
Notariële kosten	65	300	25
	10.897	9.260	16.528



7. UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE NAAR BESTEMMING

Lasten	Pelsdieren fokkerij	Besteed aan doelstellingen						Wervingskosten			Beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
		Bont en Mode	Zee-honden	China	Europese campagne	Gezamenlijke acties	Voorlichting	Fonds-werving	Verkoop goederen	€				
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	37.421	29.565	5.961	4.575	2.862	9.369	34.888	28.542	12.169	26.887	192.239	212.147	175.971	
Overige personeelskosten	4.203	5.254	841	420	210	1.051	5.464	4.623	4.203	3.152	29.421	21.438	24.335	
Huisvestingskosten	4.422	4.422	1.474	0	1.474	1.474	4.422	4.422	0	7.371	29.481	30.300	28.398	
Kantoorkosten	2.354	2.354	785	0	785	785	2.354	2.354	0	3.922	15.693	19.800	13.496	
Bestuurskosten	46	46	15	0	15	15	46	0	0	125	308	1.000	418	
Algemene kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.293	16.293	15.700	17.516	
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	475	475	400	277	
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CAMPAGNEKOSTEN														
Pelsdierenfokkerij	3.556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.556	6.000	3.057	
Bont en Mode	0	8.503	0	0	0	0	0	0	0	0	8.503	20.000	21.438	
Zeehonden	0	0	3.955	0	0	0	0	0	0	0	3.955	7.000	4.819	
China	0	0	0	44	0	0	0	0	0	0	44	10.000	282	
Europese campagne	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000	0	
Gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	11.445	0	0	0	0	11.445	9.500	10.167	
Overige campagnekosten	2.908	2.908	2.908	0	2.908	2.908	0	0	0	0	14.539	8.000	15.440	
Voorlichting en PR	0	0	0	0	0	0	21.497	7.166	0	0	28.662	45.000	33.839	
Uitvoeringskosten fondsenwerving	0	0	0	0	0	0	0	10.897	0	0	10.897	9.260	16.528	
Totaal														
	54.910	53.052	15.939	5.039	8.254	27.047	68.671	58.004	16.372	58.225	365.511	416.545	365.981	

9. BEGROTING OVER 2021

	2021	2020	2020
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
Baten			
Donaties, giften en schenkingen	314.000	309.247	350.000
Nalatenschappen	75.000	90.192	45.000
Baten uit acties van derden	17.000	9.760	16.000
Financiële baten minus lasten	0	0	100
Verkoop artikelen	2.000	4.342	10.000
Totaal baten	408.000	413.541	421.100
Lasten			
Personeelskosten	206.786	192.239	212.147
Overige personeelskosten	21.100	29.421	21.438
Huisvestingskosten	30.300	29.481	30.300
Kantoorkosten	23.650	15.693	19.800
Bestuurskosten	1.000	308	1.000
Algemene kosten	14.400	16.293	15.700
Afschrijvingskosten	400	475	400
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0
Pelsdierenfokkerij	0	3.556	6.000
Bont en Mode	20.000	8.503	20.000
Zeehonden	7.000	3.955	7.000
China	15.000	44	10.000
Europese campagne	3.000	0	1.000
Gezamenlijke acties	5.000	11.445	9.500
Overige campagnekosten	8.000	14.539	8.000
Voorlichting en PR	34.250	28.662	45.000
Uitvoeringskosten fondsenwerving	15.350	10.897	9.260
Totaal lasten	405.236	365.511	416.545
Resultaat	2.764	48.030	4.555

9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2021

	2021	2020	2020
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Donaties, giften en schenkingen</u>			
Donaties	214.000	207.963	250.000
Giften en schenkingen	100.000	101.284	90.000
Crowdfunding	0	0	10.000
	<u>314.000</u>	<u>309.247</u>	<u>350.000</u>
<u>Nalatenschappen</u>	<u>75.000</u>	<u>90.192</u>	<u>45.000</u>
<u>Baten uit acties van derden</u>			
Sponsoring	9.000	2.456	7.000
Sponsorloterij	7.000	6.968	7.000
Rechterlijke procedures	0	0	0
Ontvangen provisie	1.000	336	2.000
Totaal aandeel in acties van derden	<u>17.000</u>	<u>9.760</u>	<u>16.000</u>
<u>Financiële baten minus lasten</u>			
Ontvangen rente	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>100</u>
<u>Verkoop artikelen</u>			
Verkoop artikelen	7.000	10.820	20.000
Inkopen artikelen	-5.000	-3.624	-10.000
Voorraadmutatie	0	-2.854	0
	<u>2.000</u>	<u>4.342</u>	<u>10.000</u>
<u>Personeelskosten</u>			
Brutoloon	165.955	163.969	171.086
Sociale lasten	33.191	33.564	34.217
Pensioenlasten	7.640	8.301	6.844
	<u>206.786</u>	<u>205.834</u>	<u>212.147</u>
Uitkering ziekengeld	0	-13.595	0
	<u>206.786</u>	<u>192.239</u>	<u>212.147</u>

9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2021

	2021	2020	2020
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	5.500	4.187	5.000
Kosten ARBO-dienst	1.500	456	238
Interim manager	0	9.200	0
Declaraties vrijwilligers	5.000	3.888	6.000
Reis- en verblijfkosten	5.000	4.795	7.000
Wervingskosten	0	1.470	100
Opleidingskosten	1.000	310	0
Kantine	600	230	600
Overige personeelskosten	2.500	4.885	2.500
	<u>21.100</u>	<u>29.421</u>	<u>21.438</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	25.000	24.348	25.000
Energie en water	2.500	3.153	2.500
Onroerend-goedbelasting	1.400	772	1.400
Beveiligingskosten	600	780	600
Schoonmaakkosten	200	369	200
Overige huisvestingskosten	600	59	600
	<u>30.300</u>	<u>29.481</u>	<u>30.300</u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	1.500	734	1.500
Onderhoud inventaris	500	945	500
Kleine inventaris	1.500	1.751	3.000
Huur inventaris	500	336	500
Communicatie	1.500	2.347	1.400
Computerkosten	8.500	2.971	3.500
Kopieermachine/drukwerk	3.000	1.237	3.000
Internet	3.500	2.546	3.500
Porti	250	100	100
Parkeerkosten	2.400	2.129	2.300
Overigen	500	597	500
	<u>23.650</u>	<u>15.693</u>	<u>19.800</u>

9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2021

	2021	2020	2020
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	1.000	308	1.000
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	4.000	2.118	3.000
Administratiekosten	8.000	9.693	10.000
Advieskosten	250	1.524	250
Geschenken	600	43	600
Representatiekosten	200	0	200
Abonnementen	250	2.161	550
Certificaat	600	0	600
Overige algemene kosten	500	754	500
	14.400	16.293	15.700
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving inventaris	400	475	400
<u>Buitengewone baten minus lasten</u>			
Buitengewone baten	0	0	0
CAMPAGNEKOSTEN			
<u>Pelsdierenfokkerij</u>			
Pelsdierenfokkerij	0	3.556	6.000
<u>Bont en Mode</u>			
Bont en Mode	20.000	8.503	20.000
<u>Zeehonden</u>			
Zeehonden	7.000	3.955	7.000
<u>China</u>			
China	15.000	44	10.000
<u>Europese campagne</u>			
Europese campagne	3.000	0	1.000

9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2021

	2021	2020	2020
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Gezamenlijke acties</u>			
Gezamenlijke acties	5.000	11.445	9.500
<u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	8.000	14.539	8.000
<u>Voorlichting en PR</u>			
Bont voor dierenblad	20.000	16.492	27.000
PR/ledenbinding/werving	6.000	6.114	6.000
Internetsite	2.500	0	1.800
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	250	0	800
Gastlessen	500	0	0
Porti	5.000	5.929	9.000
	34.250	28.662	45.000
<u>Uitvoeringskosten fondsenwerving</u>			
Kosten webwinkel	50	50	1.500
Kosten database	10.000	5.638	2.000
Kosten telecommunicatie	0	0	0
Kosten betalingsverkeer	5.000	5.144	5.460
Notariële kosten	300	65	300
	15.350	10.897	9.260

10.KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

	2020	2019
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	392.173	352.776
Ontvangsten uit acties van derden	9.760	16.000
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-361.753	-376.300
	40.180	-7.524
Rentebaten en soortgelijke ontvangsten	59	4.368
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>40.239</u>	<u>-3.156</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële en financiële vaste activa	-1	0
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>-1</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom	<u>40.238</u>	<u>-3.156</u>
Saldo liquide middelen 1-1	295.193	197.638
Saldo liquide middelen 31-12	<u>335.431</u>	<u>194.482</u>
Netto kasstroom	<u>40.238</u>	<u>-3.156</u>

11. OVERIGE GEGEVENS 2020

Bezoldiging directie

De opbouw van het salaris van de directeur van Bont voor Dieren voor 2020 is als volgt.

Naam	N.A.C. Wanga	S.M. Schoenmakers	K. Soeters
Functie	Directeur	Directeur	Interim directeur

Dienstverband			
Aard (looptijd)	beëindigd	bepaald	beëindigd
Uren per week	40	32	20
Parttime percentage	100%	80%	50%
Periode	01-01 / 31-03	15-04 / 31-12	06-01 / 01-03

Bezoldiging	2020	2020	2020
	€	€	€
Bruto loon/ managementvergoeding	13.004	29.668	9.200
Vakantiegeld	1.040	2.373	0
Eigen bijdrage pensioenregeling	-445	-1.172	0
Subtotaal	13.600	30.869	9.200
Pensioenlasten (wg-deel)	889	2.345	0
Uitkering beëindiging dienstverband	1.560	0	0
Totaal 2020	16.049	33.214	9.200

Het jaarinkomen van de individuele directieleden blijft binnen het maximum volgens de Regeling beloningen directeuren goededoelenorganisaties. (Categorie D = max. € 79.348)

Ook het jaarinkomen inclusief de pensioenlasten en eventuele overige beloningen op termijn samen blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur van Bont voor Dieren is onbezoldigd.

A close-up photograph of a wolf lying on a dirt mound. The wolf has light brown and grey fur, pointed ears, and yellow eyes. It is looking directly at the camera. The background is a blurred green field. The text 'Hoopvol 2021' and 'OP WEG NAAR EEN BONTVRIJE WERELD' is overlaid on the left side of the image.

Hoopvol 2021
OP WEG NAAR EEN BONTVRIJE WERELD